



**INFORME DEL CONSEJO
DE VIGILANCIA
PERÍODO 2025**

ASAMBLEA GENERAL
DE SOCIAS
Cuenca, 17 de marzo de 2026

INFORME DEL CONSEJO DE VIGILANCIA A LA ASAMBLEA GENERAL DE SOCIAS DE LA UNIÓN DE COOPERATIVAS DE AHORRO Y CRÉDITO DEL SUR - UCACSUR

1. INTRODUCCIÓN:

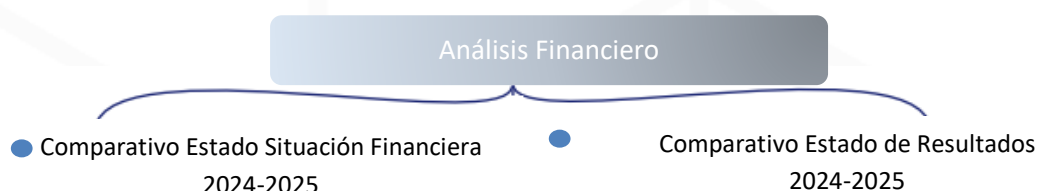
En cumplimiento de lo que determina el Art. 40 de la Ley Orgánica de Economía Popular y Solidaria –LOEPS-; y del Art. 38 del Reglamento General de la LOEPS en sus numerales 2,3,5 y 7, el Consejo de Vigilancia de la Unión de Cooperativas de Ahorro y Crédito del Sur – UCACSUR-, pone a consideración de la Asamblea General de Socias el informe sobre el control del movimiento económico, correspondiente al cierre del **EJERCICIO ECONÓMICO 2025**.

2. ASPECTOS GENERALES:

El Consejo de Vigilancia de la UCACSUR, se encuentra integrado por la CBA. María del Carmen Yánez, el Ing. Héctor Fajardo y la Ing. Mónica Freire, en sus calidades de vocales principales del Consejo.

En cumplimiento de las disposiciones normativas, se ha procedido al análisis de los estados financieros de la institución, con corte al 31 de diciembre de 2025.

3. ANÁLISIS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS 2024 - 2025:



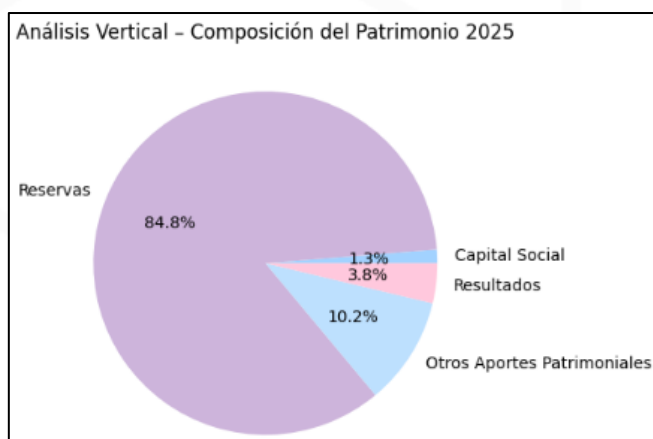
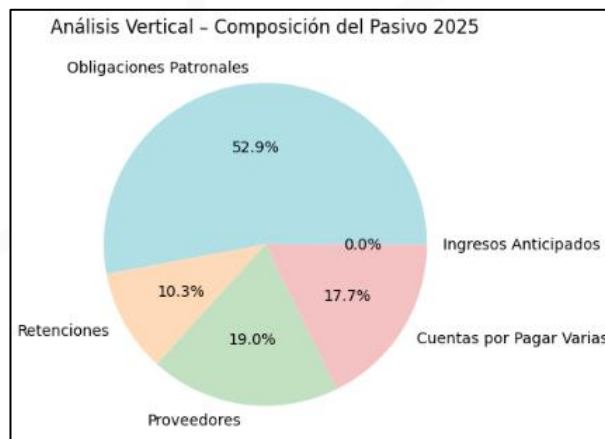
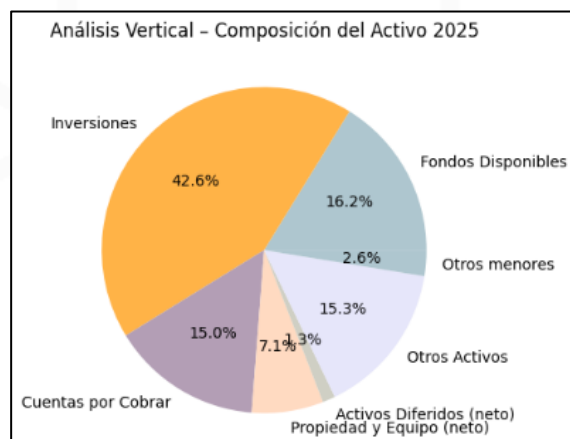
A continuación, se presenta un informe comparativo del Estado de Situación Financiera y del Estado de Resultados, correspondientes a los períodos enero–diciembre de 2024 y enero–diciembre de 2025. En el documento se detallan las variaciones registradas entre ambos períodos, con el objetivo de evidenciar la evolución económica y financiera de la Unión de Cooperativas de Ahorro y Crédito del Sur (UCACSUR) durante el último ejercicio.

3.1. COMPARATIVO ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARADO: DICIEMBRE/2024 – DICIEMBRE/2025

UNIÓN DE COOPERATIVAS DE AHORRO Y CRÉDITO DEL SUR UCACSUR

ANÁLISIS HORIZONTAL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA POR EL AÑO QUE TERMINÓ EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

GRUPO	Estado Financiero 2025	Estado Financiero 2024	Variación en Dólares	Variación Porcentual
ACTIVOS				
Fondos Disponibles	55.764,69	28.406,10	27.358,59	96,31%
Inversiones	146.701,97	162.319,22	-15.617,25	-9,62%
Cuentas por Cobrar	51.640,99	66.295,30	-14.654,31	-22,10%
Provisión para cuentas por cobrar	-94,05	-2.793,56	-2.699,51	0,00%
Propiedad y Equipo	64.344,44	64.068,59	275,85	0,43%
Depreciaciones	-39.757,85	-37.072,17	2.685,68	7,24%
Inversiones en Acciones o Participaciones	752,78	721,56	31,22	4,33%
Pago anticipados	8.124,83	18.154,48	-10.029,65	-55,25%
Activos Diferidos	32.090,00	32.090,00	-	0,00%
Amortizaciones	-27.743,15	-25.093,19	2.649,96	10,56%
Otros Activos	52.589,38	39.865,39	12.723,99	31,92%
TOTAL ACTIVOS	344.414,03	346.961,72	-2.547,69	-0,73%
PASIVOS				
Obligaciones Patronales	36.564,87	32.464,92	4.099,95	12,63%
Retenciones	7.141,75	7.106,23	35,52	0,50%
Proveedores	13.133,68	2.938,93	10.194,75	346,89%
Cuentas por Pagar Varias	12.200,43	28.474,92	-16.274,49	-57,15%
Ingresos recibidos por anticipado	30,00	9.813,10	-9.783,10	-99,69%
TOTAL PASIVOS	69.070,73	80.798,10	-11.727,37	-14,51%
PATRIMONIO				
Capital Social	3.513,01	3.432,54	80,47	2,34%
Reservas	233.420,15	230.719,91	2.700,24	1,17%
Otros Aportes Patrimoniales	28.069,82	28.069,82	-	0,00%
Resultados	10.340,32	3.941,35	6.398,97	162,35%
TOTAL PATRIMONIO	275.343,30	266.163,62	9.179,68	3,45%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	344.414,03	346.961,72	-2.547,69	-0,73%



Una vez identificadas las variaciones registradas en el año 2025 en relación con el período inmediato anterior; a continuación, se analizan los aspectos más relevantes que inciden en la evaluación económica de la Unión de Cooperativas de Ahorro y Crédito del Sur (UCACSUR).

- **Análisis del Activo:**

El total de activos de la UCACSUR al 31 de diciembre de 2025 asciende a USD 344.414,03, registrando una disminución de USD 2.547,69 (-0,73%) respecto al año 2024. Esta variación obedece principalmente a ajustes en la composición de los activos financieros y operativos.

3.1.1. Fondos disponibles presentan un incremento significativo de USD 27.358,59 (96,31%), evidenciando una mejora sustancial en la liquidez inmediata de la institución, esto anexado a cumplir obligaciones con proveedores en el corto plazo.

3.1.2. Inversiones disminuyen en USD 15.617,25 (-9,62%), atribuida a una reorientación parcial de los recursos hacia activos de mayor liquidez, con el fin de atender oportunamente las obligaciones adquiridas con terceros; no obstante, la UCACSUR ha procurado en todo momento optimizar el uso de los recursos disponibles, manteniendo una gestión financiera eficiente.

3.1.3. Cuentas por cobrar se reducen en USD 14.654,31 (-22,10%), reflejando una mejor gestión de recuperación de cartera.

3.1.4. Propiedad y equipo mantiene estabilidad, con una variación marginal positiva del 0,43%, lo que indica ausencia de inversiones relevantes en activos fijos durante el período.

3.1.5. Otros activos aumentan en USD 12.723,99 (31,92%), este valor corresponde al crédito tributario del Impuesto al Valor Agregado que la UCACSUR utiliza descontándolo del pago de impuestos.

3.1.6. Pagos anticipados disminuyen en USD 10.029,65 (55,25%), los pagos anticipados del área Fortalececoop del apoyo externo para el desarrollo de consultorías se han ido dando de baja paulatinamente acorde al cumplimiento de los contratos.

3.1.7. Las depreciaciones y amortizaciones aumentan en términos absolutos, lo cual es consistente con el reconocimiento del desgaste de los activos y el cumplimiento de políticas contables.

- **Análisis del Pasivo:**

El total de pasivos al cierre de 2025 alcanza USD 69.070,73, lo que representa una disminución de USD 11.727,37 (-14,51%) frente al ejercicio anterior.

3.1.8. Obligaciones patronales incrementan en USD 4.099,95 (12,63%), reflejando un ligero incremento de compromisos laborales y sociales.

3.1.9. Proveedores registra un incremento significativo de USD 10.194,75 (346,89%); sin embargo, este aumento obedece principalmente a que, al cierre del ejercicio, se recibió la fase inicial de la "Consultoría en comunicación estratégica y gestión de crisis" contratada con ASSERTIS, cuyo pago quedó pendiente debido a ajustes en la forma de los productos, sin que ello represente un deterioro en la gestión financiera de la UCACSUR.

3.1.10. Cuentas por pagar varias disminuyen en USD 16.274,49 (-57,15%), contribuyendo de manera relevante a la reducción del pasivo total, los Pasivos por contratos del área FortaleceCoop se han ido devengado acorde al avance de los contratos.

3.1.11. Ingresos recibidos por anticipado presentan una disminución casi total (-99,69%), indicando el reconocimiento de ingresos previamente diferidos.

3.1.12. Retenciones se mantienen prácticamente estables, lo que refleja cumplimiento regular de obligaciones tributarias.

- **Análisis del Patrimonio:**

El patrimonio de la UCACSUR se sitúa en USD 275.343,30, registrando un incremento de USD 9.179,68 (3,45%) en comparación con 2024.

3.1.12. Reservas aumentan en USD 2.700,24 (1,17%), fortaleciendo la base patrimonial de la institución, esto ocasionado por la la apropiación de excedentes del año 2024, acorde a la decisión tomada en Asamblea General de Socias desarrollada el 14 de marzo del 2025.

3.1.13. Resultados del ejercicio crecen de manera significativa en USD 6.398,97 (162,35%), evidenciando un mejor desempeño financiero durante el año 2025.

3.1.14. Capital social presenta un leve incremento del 2,34% ligado al ingreso como socia de la UCACSUR de la Cooperativa de Ahorro y Crédito San Miguel de Pallatanga, mientras que los otros aportes patrimoniales se mantienen constantes.

3.2. ANALISIS DEL ESTADO DE RESULTADOS COMPARADO: DICIEMBRE/2024 - DICIEMBRE/2025

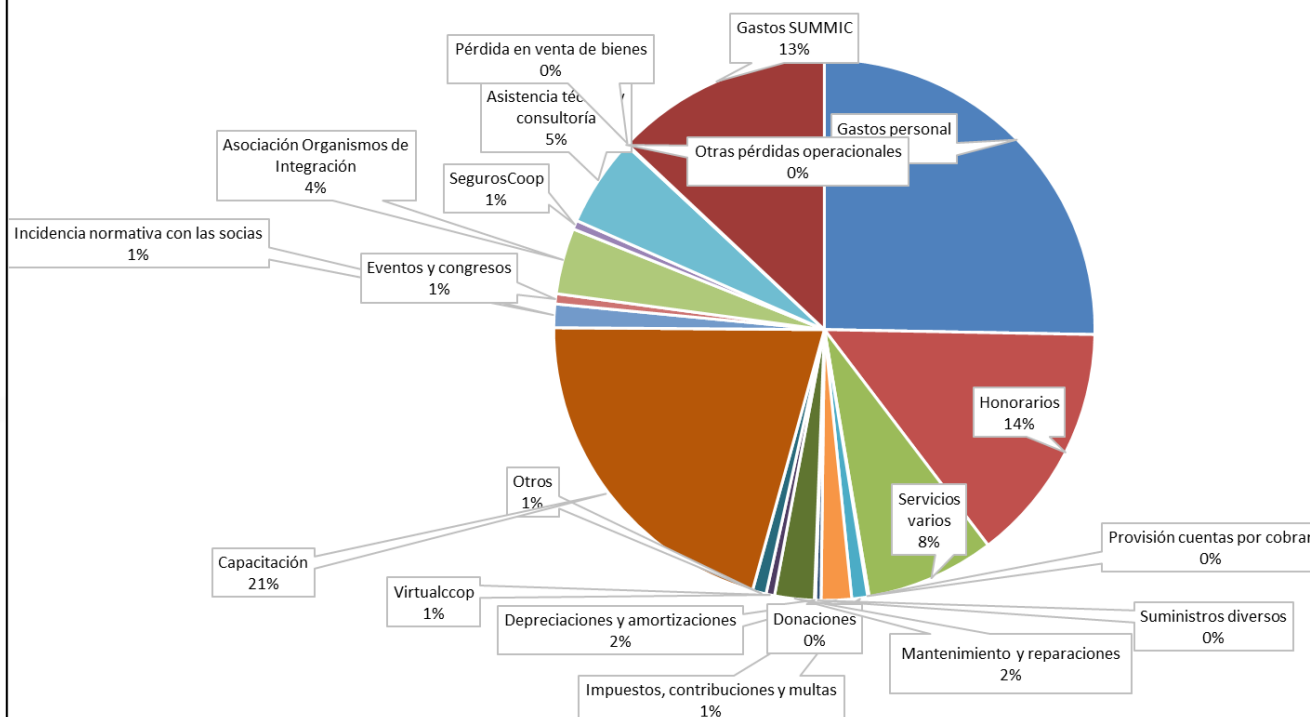
UNIÓN DE COOPERATIVAS DE AHORRO Y CRÉDITO DEL SUR UCACSUR

ANÁLISIS HORIZONTAL ESTADO RESULTADOS POR EL AÑO QUE TERMINÓ EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

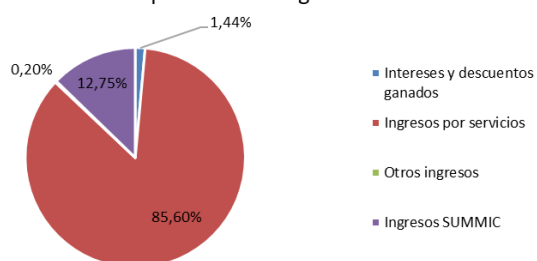
GRUPO	Estado Resultados 2025	Estado Resultados 2024	Variación en Dólares	Variación Porcentual
INGRESOS				
Intereses y Descuentos Ganados	7.999,74	9.017,81	-1.018,07	-11,29%
Ingresos por Servicios	475.035,96	464.048,00	10.987,96	2,37%
Foros y Eventos (SUMMIC)	70.750,00	-	70.750,00	0,00%
Otros Ingresos	1.135,90	7.320,28	-6.184,38	-84,48%
TOTAL INGRESOS	554.921,60	480.386,09	74.535,51	15,52%
GASTOS				
Provisiones	474,86	2.793,56	-2.318,70	0,00%
Gastos de Personal	137.719,57	174.063,90	-36.344,33	-20,88%
Honorarios	78.267,99	73.920,00	4.347,99	5,88%
Servicios Varios	41.877,36	45.232,26	-3.354,90	-7,42%
Impuestos, Contribuciones y Multas	5.152,76	4.071,58	1.081,18	26,55%
Depreciaciones	7.231,87	8.945,36	-1.713,49	-19,16%
Amortizaciones	2.649,96	2.943,85	-293,89	-9,98%
Suministros diversos	1.776,44	2.701,40	-924,96	-34,24%
Donaciones	369,89	523,45	-153,56	-29,34%
Mantenimiento y reparaciones	12.854,67	7.445,87	5.408,80	72,64%
Otros	25.940,76	8.165,01	17.775,75	217,71%
Gastos SUMMIC Cuenca 2025	70.750,00	-	70.750,00	0,00%
Educacoop Cursos de Capacitación	113.431,42	79.437,10	33.994,32	42,79%
IncidCoop Gestión Normativa	7.663,90	6.231,35	1.432,55	22,99%
IncidCoop Eventos y congresos	3.296,39	1.292,40	2.003,99	155,06%
Seguroscoop	2.902,85	4.197,51	-1.294,66	-30,84%
Virtualcoop	2.767,80	2.136,60	631,20	29,54%
Fortalececoop	29.030,14	50.814,97	-21.784,83	-42,87%
Otras pérdidas operacionales	388,02	1.525,90	-1.137,88	0,00%
Otros gastos y pérdidas	34,63	2,67	31,96	0,00%
TOTAL GASTOS	544.581,28	476.444,74	68.136,54	14,30%
RESULTADO DEL EJERCICIO				
Excedente	10.340,32	3.941,35	6.398,97	162,35%

Leyenda

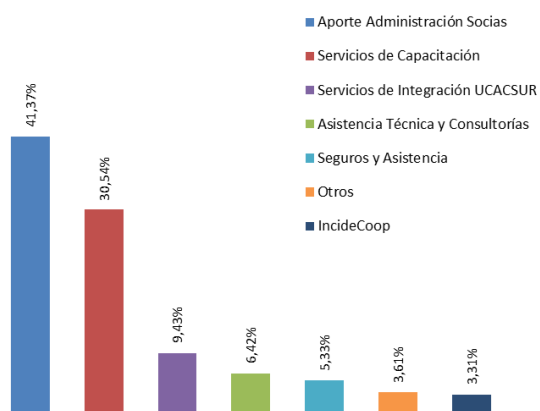
Composición del Gasto



Composición del Ingreso



Composición Ingresos por servicios



Con relación al estado de Estado de Resultados, se tienen los siguientes aspectos:

- **Análisis de los Ingresos:**

De manera general los ingresos de la UCACSUR en el año 2025 incrementan en un porcentaje del 15,52% con respecto al año 2024, comprendiendo los siguientes aspectos:

3.2.1. Intereses y descuentos ganados presentan una disminución del 11,29%, atribuible principalmente a un menor volumen de inversiones durante el año 2025, debido a la mayor necesidad de liquidez generada por la realización del evento "SUMMIC Cuenca 2025". A ello se suma un entorno de tasas de interés menos favorables, lo que en conjunto incidió negativamente en el rendimiento de los ingresos financieros.

3.2.2. Ingresos por servicios muestran un crecimiento sostenido del 2,37%, confirmándose como la mayor fuente de ingresos de la UCACSUR, teniendo dentro de este rubro a las membresías de las cooperativas de ahorro y crédito socias.

3.2.3. Foros y eventos (SUMMIC) aparece como nuevo rubro de ingresos, debido a la realización de este evento específico en el mes de septiembre 2025.

3.2.4. Otros ingresos disminuyen en el 84,48%, esto debido a que en el año 2024 este rubro lo conformó en su mayoría la venta de activos, situación que no ocurrió en el año 2025.

- **Análisis de los Gastos:**

3.2.5. En forma general los gastos de la UCACSUR en el año 2025 presentan un incremento del 14,30%, comprendiendo los siguientes aspectos:

- **Provisiones** presenta una disminución positiva, reflejando menor nivel de riesgos.
- **Gastos de personal** registran una reducción del 20,88%, como resultado de la implementación de medidas orientadas a mejorar la eficiencia operativa, entre las cuales se incluyó la decisión de no realizar la contratación de una posición prevista para el año 2025.
- **Honorarios** muestra un incremento moderado del 5,88%, asociado principalmente a una mayor contratación de servicios profesionales externos, destacándose la Consultoría en comunicación estratégica y gestión de crisis, contratada con la firma ASSERTIS.

- **Servicios varios** presenta una reducción favorable del 7,42% asociada al control de gastos operativos.
- **Impuestos y contribuciones** registra un incremento del 26,55%, principalmente relacionado con el pago de impuestos municipales, así como con el impuesto a la salida de divisas, generado por la realización de pasantías internacionales dentro del área de EducaCoop.
- **Depreciaciones y amortizaciones** muestran una disminución situación directamente ligada a la venta de activos durante el año 2025.
- **Mantenimiento y reparaciones** presenta un incremento fuerte del 72,64% atado a la readecuación de las oficinas de la UCACSUR.
- **Gastos SUMMIC Cuenca 2025** son por un valor de USD 70.750,00, este gasto está directamente relacionado con los ingresos por el evento SUMMIC, lo cual indica neutralidad operativa.
- **EducaCoop** tiene un incremento del 42,79%, situación ligada a la realización de eventos como pasantías internacionales y eventos In house.
- **IncideCoop (Gestión normativa - Eventos y congresos)** presentan un incremento del 22,99% y 155,06% respectivamente, esto asociado a las diferentes actividades y gestión de incidencia política realizados por la Gerencia de UCACSUR durante el año 2025, teniendo en cuenta la crisis que sufrió el sector en este período; además de actividades con las cooperativas socias.
- **SegurosCoop** muestra una disminución del 30,84%, el área buscó la eficiencia de recursos enfocándose en desarrollar actividades utilizando herramientas tecnológicas evitando viajes fuera de la ciudad de Cuenca.
- **VirtualCoop** presenta un incremento del 29,54% respecto al año 2024, pero a pesar de ello el área tuvo un cumplimiento presupuestario del 44,41% en gastos.
- **FortaleceCoop** tiene una disminución del 42,87% esto atado al hecho que esta área ya no efectúa consultorías de manera directa, por tanto, en el 2025 tuvo impacto directo en esta disminución del gasto.
- Otras disminuciones del gasto observadas durante el año 2025 se detallan a continuación:

Detalle gasto	% Disminución
Suministros diversos	34,24%
Donaciones	29,34%

4. OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES:

1. Al 31 de diciembre de 2025, se registra un excedente bruto de USD 10.884,55. Es importante considerar que del referido monto se destinó USD 544,23 para la constitución de la provisión correspondiente a la contribución a la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria (SEPS); en consecuencia, el excedente final presentado en el Estado de Resultados asciende a USD 10.340,32.
2. Asimismo, debe considerarse que el valor de USD 5.442,27, correspondiente al 50% del excedente bruto, será destinado al Fondo Irrepartible de Reserva Legal, en cumplimiento de lo establecido en el artículo 50 de la Ley Orgánica de Economía Popular y Solidaria (LOEPS). En consecuencia, el excedente disponible para decisión de la Asamblea asciende a USD 4.898,05. Al respecto, este Consejo recomienda que dicho valor sea igualmente destinado al Fondo Irrepartible de Reserva Legal.

Lo mencionado con anterioridad se detalla a continuación para una mejor comprensión:

UNIÓN DE COOPERATIVAS DE AHORRO Y CRÉDITO DEL SUR UCACSUR

DISTRIBUCION DEL EXCEDENTE POR EL AÑO QUE TERMINÓ EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

CODIGO	CUENTAS	PARCIAL	TOTAL
5.	Ingresos		554.921,60
	TOTAL RESULTADO ACREEDORAS		554.921,60
4.	Gastos		544.037,05
	TOTAL RESULTADO DEUDORAS		544.037,05
	EXCEDENTE BRUTO		10.884,55
	15% Participación Empleados		0,00
4.8.10.05	10% Participación empleados	0,00	
4.8.10.10	5% Participación cargas	0,00	
	EXCEDENTE DESPUÉS DE PARTICIPACIÓN UTILIDADES		10.884,55
	PROVISIÓN CONTRIBUCIÓN SEPS		
4.5.04.15.05	Contribuciones a la SEPS (5%)		544,23
	EXCEDENTE DEL EJERCICIO		10.340,32
3.3.01.05	Fondo irrepartible de reserva legal (50%)		5.442,27
	EXCEDENTE A DISPOSICIÓN DE ASAMBLEA		4.898,05
RECOMENDACIÓN DEL CONSEJO DE VIGILANCIA			
3.3.01.05	Fondo irrepartible de reserva legal		4.898,05

5. DICTAMEN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS:

El Consejo de Vigilancia de la UCACSUR en cumplimiento del Art.40 de la Ley Orgánica de Economía Popular y Solidaria, señala que ha procedido con la revisión de los Estados Financieros con corte al 31 de diciembre del 2025.

No sin antes poner de manifiesto que la responsabilidad sobre la elaboración y presentación de los Estados financieros, Anexos y Notas aclaratorias, corresponde a la administración de la Unión; el Consejo de Vigilancia de la UCACSUR, luego de una revisión minuciosa de los rubros contables, tratándose por grupos, cuentas y anexos, y ceñidos a los criterios y técnicas de las Normas de contabilidad y auditoría, expresa su opinión sobre los mismos.

Los Estados Financieros antes mencionados presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación económica y Financiera de la Unión de Cooperativas de Ahorro y Crédito del Sur - UCACSUR, al 31 de diciembre del 2025.

Tanto su estructura formal como la expresión de los registros contables reflejan coherentemente la realidad financiera de la institución, por lo tanto, los miembros del Consejo de Vigilancia reunidos en sesión del día 29 de enero de 2026, resuelven sugerir al Consejo de Administración, presentar dichos Balances a la Asamblea General de socios, para su conocimiento y aprobación.

Cuenca, 29 de enero del 2026.



CBA. María del Carmen Yánez
PRESIDENTA



Ing. Héctor Fajardo
SECRETARIO



Ing. Mónica Freire
VOCAL

