



INFORME DE GERENCIA PERÍODO 2025

**ASAMBLEA GENERAL
DE SOCIAS**
Cuenca, 17 de marzo de 2026

INFORME DE GERENCIA GENERAL

ASAMBLEA GENERAL DE SOCIAS PERÍODO 2025

Estimadas y Estimados representantes de las Cooperativas Socias de la UCACSUR, presento ante ustedes el Informe Anual de Gestión correspondiente al período 2025 en cumplimiento de lo establecido en el artículo 44 del Reglamento de la Ley Orgánica de Economía Popular y Solidaria.

El año 2025 representó un período especialmente complejo para el sistema cooperativo de ahorro y crédito del país. Las condiciones económicas, los desafíos regulatorios, las amenazas normativas y la liquidación de algunas entidades pusieron a prueba la estabilidad y confianza del sector, exigiendo una actuación firme, responsable y técnicamente sustentada. En este escenario, UCACSUR asumió un rol activo y propositivo, reafirmando su compromiso con el fortalecimiento institucional de sus cooperativas socias y con la defensa responsable de los principios del cooperativismo.

En particular, la defensa del sector frente a la Ley de Integridad Pública marcó un momento decisivo para el cooperativismo ecuatoriano. La acción que derivó en la histórica declaratoria de inconstitucionalidad de dicha normativa no solo protegió al sector, sino que abrió la oportunidad de consolidar un sistema más sólido, transparente e integrado. Este proceso reafirmó la razón de ser de UCACSUR y permitió sentar las bases de una agenda estratégica orientada a posicionar a nuestro organismo de integración como un referente nacional en la defensa y fortalecimiento del modelo cooperativo.

Bajo esta perspectiva, el presente informe se estructura sobre tres pilares fundamentales de gestión:

1. GESTIÓN ESTRATÉGICA, METODOLÓGICA Y DE SERVICIOS.

En línea con los objetivos estratégicos institucionales, la propuesta de valor de UCACSUR se estructura en cinco áreas de gestión que reflejan su compromiso con la calidad, la eficiencia y el servicio a las cooperativas socias. Durante el período analizado, estas áreas fueron desarrolladas bajo un enfoque integral y adaptativo frente a los desafíos del entorno económico y regulatorio. A continuación, se presentan los principales avances y resultados alcanzados en cada uno de estos ejes estratégicos:

a. INCIDECOOP:

Entre las acciones más destacadas podemos considerar:

- Evidenciamos, conforme el detalle adecuadamente expuesto en el informe de la Presidencia, la capacidad articulada del sector para responder a escenarios de riesgo reputacional, particularmente durante el proceso de defensa del sector frente a la Ley de Integridad Pública, acción que se sustentó en argumentos técnicos, jurídicos y constitucionales.
- Implementamos una estrategia de comunicación y defensa reputacional, en articulación con ICORED, que marcó la pauta de la gestión política de ASOFIPSE.

- Aplicamos una estrategia de narrativa institucional basada en evidencia técnica, contención comunicacional y coordinación gremial, que logró evitar efectos de contagio reputacional ante el proceso de liquidación de la Cooperativa CREA.
- Compartimos parte de nuestra metodología de gestión de crisis y riesgo reputacional a los fraternos gremios cooperativistas de países como República Dominicana y Panamá.
- Delimitamos, construimos y aprobamos la Política Metodológica de Identificación de Alertas Críticas y el Acuerdo de Convivencia Sistémica.
- Estandarizamos y automatizamos la metodología de gestión de calidad – CICO, que generó como promedio un indicador de calidad de servicio del 95%.
- Mantuvimos una agenda activa de análisis, propuestas y posicionamientos frente a las principales iniciativas regulatorias del sector. Conforme el detalle presentado por el informe de la Presidencia, se gestionaron 4 propuestas normativas, 6 gestiones estratégicas de aplicación normativa ante la SEPS, 4 debates o intervenciones directas sobre el marco normativo vigente y 2 análisis técnicos o estudios técnicos presentados a la Junta de Política y Regulación Financiera.
- Concretamos un acuerdo de cooperación con la OAS-FCU y la Liga de Cooperativas de los EEUU.
- Ejecutamos el SUMMIC Cuenca 2025 que se constituyó un hito regional. Con la participación de 518 asistentes provenientes de 10 países, el evento no solo consolidó un espacio de integración técnica y estratégica para el sector, sino que generó un impacto económico local de USD 459.042,57. Estos resultados fueron entregados oficialmente al señor alcalde de Cuenca, quien ratificó el éxito de la iniciativa “Cuenca Ciudad Cooperativa”.
- Apoyamos en procesos de buen gobierno al interior de al menos el 25% de nuestras socias.
- Impulsamos en promedio alrededor de 2 impactos mensuales de alta importancia en el ámbito de incidencia política y de representación a nivel de gestores de la política pública (Presidencia de la República, Ministerio de Finanzas, Junta de Política Financiera, Junta de Política Monetaria, Banco Central, Asamblea Nacional, Alcaldía de Cuenca).
- Realizamos 12 eventos COOPARTIENDO en el año, con una participación promedio de 215 personas, generando un VACI de US\$ 21.500,00.
- Mantenemos un total de 7 convenios académicos (Universidad Alcalá de Henares, Universidad Mayor de Chile, Universidad Politécnica Salesiana, Universidad Andina Simón Bolívar, FLACSO, Universidad Católica de Cuenca, Instituto Wissen); 4 convenios técnicos, de innovación y de servicios (Jardines del Valle, Tikee, Intelligent, Finsolred); 4 convenios de buenas prácticas internacionales (Federación Peruana de Cajas Municipales, Asociación Latinoamericana de Microfinanzas, Confederación de Cooperativas del Caribe, Centro y Suramérica, Liga Nacional de Cooperativas de los EEUU); vinculados a fortalecer la gestión en diversos ámbitos de nuestras socias.



Conforme los niveles de cumplimiento analizados mes a mes por el Consejo de Administración, el área alcanzó el 106% de cumplimiento de sus resultados esperados, generando un valor agregado cooperativo invisibilizado de US\$ 21.500,00.

b. FORTALECECOOP:

Brindamos asistencia y consultoría a más del 90% de nuestras cooperativas asociadas, alcanzando un total de 267 intervenciones técnicas y apoyos metodológicos, junto con la implementación de 9 metodologías diversas como parte de los beneficios de membresía.

Este acompañamiento estratégico permitió para las cooperativas beneficiarias, un ahorro de USD 61.209,00, al tiempo que generó un ingreso directo de USD 30.477,26. El área alcanzó el 117% de cumplimiento de sus resultados esperados, con un total efectivo de apoyo de 1680 horas hombre.

c. SEGUROSCOOP:

En el marco de la diversificación de servicios y la generación de valor para nuestras cooperativas socias, se logró la vinculación exitosa del producto de servicios exequiales. En el ámbito de la gestión del seguro de desgravamen se atendieron 228 siniestros y se generó un VACI por USD 994.201,26

d. EDUCACOOOP:

EDUCACOOOP consolidó su posicionamiento desarrollando 66 eventos formativos, registrando un crecimiento del 10% respecto al año anterior y alcanzando a un total de 3.440 beneficiarios, destacando la participación femenina en el 58,95% . El 74,21% de las actividades se ejecutaron en modalidad virtual, evidenciando nuestra capacidad de adaptación e innovación, respaldada por la automatización del 100% de los procesos operativos, lo que garantiza eficiencia, trazabilidad y transparencia institucional.

En el ámbito de la formación dirigencial, marcamos un hito con la graduación de la primera cohorte de la Escuela de Formación Cooperativa para Directivos. Este proceso formativo alcanzó a 1.367 participantes en sus distintos módulos, mientras que 946 personas adicionales se formaron a través de nuestra plataforma digital. Complementariamente, gestionamos el acceso a espacios de alto nivel como el Diplomado de Inclusión Financiera organizado por la CAF y el Máster en Microfinanzas de la Universidad de Alcalá de Henares, ampliando la perspectiva académica bajo estándares internacionales.

Desde una perspectiva financiera, EDUCACOOOP experimentó un incremento del 25.73% en ingresos respecto al año anterior, generando un total de USD 145.078,60 en ingresos directos, un valor intangibilizado de USD 185.157.00 lo que implica un crecimiento del 162,78% y una utilidad neta de US\$ 31.647,18 . Este crecimiento evidencia la consolidación del área como un pilar estratégico en la generación de valor para UCASUR.





e. **VIRTUALCOOP:**

Se implementó exitosamente el Acuerdo de Convivencia Sistémica y la metodología de Informe de Alertas Críticas, consolidando una cultura institucional basada en la anticipación de riesgos y la mejora continua. Desde el DATALAB UCACSUR se elaboraron 244 reportes dirigidos al MEF y 240 reportes de gestión de acciones por área que permite identificar el costo beneficio de cada cooperativa por ser parte de la UCACSUR. El área alcanzó un 102% de cumplimiento de sus resultados esperados, reflejando su alto nivel de eficiencia operativa. Se generó un valor cooperativo invisibilizado de USD 60.878,00 que representa un incremento del 22,6% en relación al 2024.

El Acuerdo de Convivencia nos permitió realizar 89 informes de alertas críticas, dar a 11 cooperativas seguimiento técnico especializado a través de lo cual se brindaron 64 acciones específicas de fortalecimiento. Este modelo no solo protege a nuestras socias; fortalece la estabilidad sistémica.

El DATALAB se posiciona como un proyecto único en los organismos de integración del Ecuador y un potencial referente en América Latina, un esfuerzo que demuestra el liderazgo de UCACSUR en la transformación digital de la integración cooperativa y la maximización de los beneficios de la membresía.

2. GESTIÓN ECONÓMICA

2.1. Situación financiera general.

El análisis comparativo del Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2025 evidencia una estructura financiera sólida y estable, caracterizada por una adecuada administración de los recursos institucionales y un fortalecimiento progresivo del patrimonio, resumidos en los siguientes aspectos:

- Durante el ejercicio 2025, los activos totales alcanzaron un valor de USD 344.414,03, frente a USD 346.961,72 registrados en el año 2024, lo que representa una ligera disminución de USD 2.547,69 (-0,73%). A pesar de esta leve reducción en el total de activos, se mantiene niveles adecuados de liquidez y capacidad operativa, lo cual evidencia una gestión financiera prudente.
- Uno de los cambios más relevantes corresponde al incremento de los fondos disponibles, que pasaron de USD 28.406,10 en 2024 a USD 55.764,69 en 2025, registrando un crecimiento de 96,31%. Este comportamiento evidencia una mayor disponibilidad de liquidez, lo cual fortalece la capacidad institucional para atender compromisos y ejecutar actividades programadas. En contraste, las inversiones financieras registraron una disminución de USD 15.617,25 (-9,62%), mientras que las cuentas por cobrar presentaron una reducción de 22,10%.
- Al cierre del ejercicio, los pasivos totales alcanzaron USD 69.070,73, en comparación con USD 80.798,10 registrados en 2024, lo que representa una disminución de USD 11.727,37 (-14,51%). Entre las variaciones más relevantes se destacan: Incremento en proveedores por USD 10.194,75, asociado al desarrollo de actividades y servicios institucionales; Reducción significativa en cuentas por pagar varias (-57,15%).



- El patrimonio institucional registró un crecimiento positivo durante el ejercicio 2025, pues pasó de USD 266.163,62 en 2024 a USD 275.343,30 en 2025, lo que representa un incremento de USD 9.179,68 (3,45%). Este crecimiento se explica principalmente por el aumento en reservas institucionales y el crecimiento del resultado del ejercicio, que alcanzó USD 10.340,32, representando una variación del 162,35% respecto al año anterior. Este comportamiento evidencia una adecuada gestión administrativa y financiera, orientada a fortalecer la sostenibilidad de nuestra UCACSUR.

El análisis del Estado de Resultados evidencia un crecimiento significativo en los ingresos institucionales, acompañado de un incremento moderado en los gastos operativos, resumidos en los siguientes aspectos:

- Durante el año 2025, los ingresos totales alcanzaron USD 554.921,60, frente a USD 480.386,09 en 2024, lo que representa un incremento de USD 74.535,51 (15,52%). Entre los principales rubros de ingresos se destacan los Ingresos por servicios, que alcanzaron USD 475.035,96, consolidándose como la principal fuente de financiamiento institucional; Eventos y foros institucionales (SUMMIC), que generaron USD 70.750,00, evidenciando la relevancia de estas actividades dentro del modelo de sostenibilidad.
- Los gastos totales registraron un incremento de 14,30%, alcanzando USD 544.581,28 en 2025 frente a USD 476.444,74 en 2024. Entre las principales variaciones se destacan la reducción significativa en gastos de personal (-20,88%), reflejando una política de optimización administrativa; el incremento en programas de capacitación (Educacoop) con un crecimiento de 42,79%, evidenciando el fortalecimiento de las actividades formativas para el sector cooperativo; el Incremento en mantenimiento y reparaciones (72,64%), asociado al sostenimiento de la infraestructura y servicios institucionales. En términos generales, el comportamiento del gasto refleja una orientación hacia el desarrollo de programas institucionales y actividades estratégicas del sector cooperativo.
- Como resultado del comportamiento de ingresos y gastos, la organización registró un excedente del ejercicio de USD 10.340,32, frente a USD 3.941,35 en 2024, lo que representa un incremento de USD 6.398,97 (162,35%). Gerencia se suma a la sugerencia efectuada por el Consejo de Administración y el Consejo de Vigilancia de que este valor sea enviado al Fondo irrepartible de reserva legal.
- El crecimiento de los ingresos institucionales, impulsado principalmente por los servicios ofrecidos a las cooperativas socias y por el desarrollo de actividades sectoriales, ha permitido fortalecer la capacidad operativa y consolidar la sostenibilidad financiera. Por otra parte, si bien los gastos institucionales registraron un incremento durante el período, su crecimiento se mantiene dentro de parámetros controlados y responde en gran medida al fortalecimiento de programas, servicios y actividades estratégicas para el sector cooperativo.
- Finalmente, el resultado positivo del ejercicio y el fortalecimiento del patrimonio institucional evidencian una gestión financiera eficiente, orientada a garantizar la continuidad operativa y el desarrollo de iniciativas en beneficio de las cooperativas socias.

2.2. Gestión de Indicadores financieros.

La evaluación integral de los indicadores financieros evidencia que la situación económica de UCACSUR durante el ejercicio 2025 se mantiene dentro de parámetros favorables de estabilidad y sostenibilidad institucional. Indicadores asociados a solvencia patrimonial, solvencia institucional y nivel de endeudamiento, muestran resultados positivos, lo que refleja una estructura financiera sólida, caracterizada por una elevada proporción de recursos propios y una baja dependencia de obligaciones externas.

Indicador	Resultado	Evaluación
Solvencia patrimonial	79,95 %	 Muy sólida
Solvencia institucional	4,99 veces	 Muy alta capacidad de pago
Índice de endeudamiento	20,05 %	 Bajo endeudamiento
Crecimiento de ingresos	15,52 %	 Crecimiento positivo
Crecimiento de gastos	14,30 %	 Controlado
Resultado del ejercicio	USD 10.340,32	 Excedente positivo
ROE	3,76 %	 Rentabilidad institucional adecuada
Liquidez (fondos disponibles)	+96,31 %	 Liquidez fortalecida

3. INDICADORES DE DESEMPEÑO SOCIAL.

Conforme lo determina el esquema de Responsabilidad Social Cooperativa, presento a ustedes los indicadores más relevantes de nuestro Balance Social Cooperativo:

1. MEMBRESÍA ABIERTA Y VOLUNTARIA:

Se registró el ingreso de la Coac. San Miguel de Pallatanga y la salida de la COAC. CREA, esta última como resultado de la aplicación del acuerdo de convivencia sistémica, lo que evidencia la existencia de reglas claras, transparentes y aplicadas de manera objetiva. Al cierre del ejercicio económico se mantiene un total de 20 Cooperativas socias.

El acceso de mujeres a cargos representativos se mantiene en el 38,09%. En cuanto al acceso de mujeres a puestos representativos, se observa el 16.67% de acceso al Consejo de Administración y el 50.00% de acceso al Consejo de Vigilancia.

2. CONTROL DEMOCRÁTICO DE LOS MIEMBROS:

En lo que respecta a la dimensión de participación, para el año 2025 se realizó una asamblea general teniendo un promedio de participación del 70% de las socias. El Consejo de Administración mantuvo un total de 11 reuniones con una asistencia promedio del 100.00% de los consejeros y una dedicación de



16.12 horas en el período. El Consejo de Vigilancia mantuvo 11 reuniones anuales con un promedio similar de asistencia y una dedicación de 11.28 horas.

Desde la perspectiva de ciclo de vida y edad, el promedio etario de 37 años de las personas que participan en la gestión diaria de UCACSUR. En los espacios de decisión se presenta un equilibrio positivo entre experiencia y renovación generacional, lo cual fortalece la sostenibilidad democrática.

3. PARTICIPACIÓN ECONÓMICA DE LOS MIEMBROS:

El Valor Agregado Cooperativo Visibilizado –VACV— presenta un incremento del 15,52% en comparación con el ejercicio 2024 ubicándose en un monto de US\$ 554.921,60. Del VAC total, la distribución a los Socios fue de un total de US\$ 203.621,97 equivalente al 36,69%; la distribución del VACV al potencial humano fue de US\$ 189.213,15 representando el 34.10% (10 puntos porcentuales menos que el reflejado en 2024); el VACV a la comunidad se ubicó en un monto del US\$ 150.626,40 equivalente al 27,14%. El Valor Agregado Cooperativo Invisibilizado, presenta el siguiente detalle:

VALOR AGREGADO COOPERATIVO INVISIBILIZADO (VACI)	AÑO 2025	%
FORTALECECOOP	61.209,00	4,63%
Asistencia técnica incluida la Gestión de Productos de Membresía	61.209,00	
267 asistencias generadas gratuitamente		
INCIDECOOP	21.500,00	1,63%
Coopartiendo		
Total, de 215 participantes en 12 eventos Coopartiendo.	21.500,00	
EDUCACOOP - CAPACITACIÓN Y EDUCACIÓN FINANCIERA	185.157,00	14,00%
In House		
Total, de 657 participantes en 17 in house.	9.012,00	
Pasantías		
Total, de 29 participantes en 2 pasantías internacionales.	11.250,00	
Programas		
Total, de 34 participantes en 2 programas.	4.245,00	
Escuelas		
Total, de 1404 participantes en 12 módulos	70.100,00	
EducaCoop Virtual		
Total, de 710 participantes en 13 Educacoop virtuales	19.920,00	
Eventos		
Total, de 290 participantes en 11 eventos	9.430,00	
Transferencias de metodologías		
Total, de 316 participantes en 9 transferencias.	61200	
VIRTUALCOOP	60.878,00	4,60%
244 Modelo Evaluación Financiera	60.878,00	
89 Indicadores alertas críticas con 64 acciones correctivas		
SEGUROSCOOP	994.201,26	75,15%
Retorno de Primas Seguros Desgravamen	994.201,26	
VACI TOTAL	1.322.945,26	100,00%



Para el año 2025, existe un incremento del 15,23% del VACTotal ubicándose en el valor de US\$ 1.877.866.86, esto debido a que en las áreas de EducaCoop, SegurosCoop y VirtualCoop han incrementado significativamente el VACI generado por cada una, siempre buscando optimizar los recursos de las cooperativas de ahorro y crédito socias. De la misma manera, la relación entre el valor invisibilizado y visibilizado es equivalente a 2,38 veces, lo que implica que por cada dólar invertido de las socias de UCACSUR, se recuperan en promedio US\$ 2,38 en el período 2025, información que se encuentra detallada por socia en el DATALAB.

Se observa también, un crecimiento sustancial en Educacoop – Capacitación y Educación Financiera, que pasa de USD 70.461,00 en 2024 a USD 185.157,00 en 2025, lo que evidencia una apuesta estratégica por el fortalecimiento de capacidades y la formación como eje del desarrollo cooperativo. De igual forma, SegurosCoop incrementa su impacto económico de USD 898.881,81 a USD 994.201,26, ratificando su rol estructural dentro del modelo de integración.

4. AUTONOMÍA E INDEPENDENCIA:

Para el 2025 además se pone en evidencia los siguientes resultados:

- **Independencia financiera 'estrecha':** El indicador se ubica en el 58,97%, que implica la madurez generada por UCACSUR gracias a la aplicación de sus áreas de servicios.
- **Independencia financiera 'amplia':** Para el período 2025 el indicador se ubica en el 59,81%. El Indicador demuestra la fortaleza patrimonial.
- **Índice de Endeudamiento y Solvencia:** El nivel de endeudamiento de UCACSUR en el año 2025 fue de 0,25. Por otra parte el índice de solvencia se incrementó al 79.95%.

La estructura financiera alcanzada garantiza a la Unión la plena libertad de acción en la definición de estrategias gremiales, técnicas y políticas, permitiéndole actuar con responsabilidad, firmeza y coherencia en defensa de los intereses de sus cooperativas socias y del sector financiero popular y solidario en su conjunto.

5. EDUCACIÓN, ENTRENAMIENTO E INFORMACIÓN:

A la información detallada previamente del área EDUCACOOOP, se suma los registros de información del uso de plataformas propias y redes sociales, entre las que se destacan:

- La plataforma de Educación Financiera contó con la participación activa de 12 cooperativas socias, alcanzando un total de 682 personas capacitadas, de las cuales 298 fueron hombres y 384 mujeres, evidenciando una mayor participación femenina en los procesos formativos. que generan nuestras redes sociales, donde se registraron 75.6 mil visualizaciones y un alcance de 35.8 mil usuarios únicos.
- El rendimiento digital de UCACSUR durante el último año refleja una gestión exitosa y un

crecimiento sólido, destacando un notable incremento del 74.4% en la comunidad de seguidores. El alcance es sobresaliente, con más de 413 mil visualizaciones totales. Lo más relevante es la presencia de picos de viralidad estratégicos, especialmente durante el último trimestre del año (coincidiendo con la etapa post SUMMIC Cuenca 2025 y el mes del cooperativismo), donde se superaron las 25 mil vistas diarias. Esto indica que los mensajes de la Unión están siendo compartidos masivamente, lo cual posiciona a la marca como un referente de opinión y autoridad en el sector de la economía popular y solidaria, logrando una visibilidad que sería sumamente costosa alcanzar mediante publicidad tradicional.

- El 40.2% de los seguidores se concentra en Cuenca, consolidándola como el bastión principal de la institución, seguida por una presencia estratégica en Quito y Loja. Esta base se compone mayoritariamente de mujeres (55.8%) y personas en plena edad productiva, entre los 25 y 44 años.
- La implementación de herramientas digitales y modalidades flexibles de formación contribuyó a mejorar el acceso, la cobertura y la sostenibilidad de los procesos educativos, reafirmando el compromiso de UCACSUR con la innovación y la mejora continua.

6. COOPERACIÓN ENTRE COOPERATIVAS:

Se continúa destacando la participación interinstitucional a través de más de 18 intervenciones directas en distintos espacios que reafirman la integración cooperativa y la consolidación de las relaciones tanto nacionales como internacionales. UCACSUR ha consolidado una gestión activa, planificada y estratégica de cooperación intercooperativa, que trasciende la relación formal entre organizaciones y se traduce en acciones concretas de articulación, incidencia y generación de valor colectivo, tanto a nivel nacional como internacional.

A nivel internacional, las relaciones de cooperación mantenidas con organismos de integración y representación regional y global han fortalecido el intercambio de buenas prácticas, la transferencia de conocimiento y la construcción de alianzas estratégicas, orientadas a la innovación, la educación financiera, la protección institucional del sector y el desarrollo de nuevos servicios cooperativos, cuyos beneficios se proyectan directamente hacia las cooperativas asociadas.

7. COMPROMISO CON LA COMUNIDAD.

Los indicadores de finanzas verdes han continuado evolucionando positivamente durante los últimos 4 años, aspecto que se refuerza con la evidencia del cumplimiento de los indicadores establecidos por el Smart Campaing. Conforme esta metodología, UCACSUR “cumple ampliamente” con los indicadores de “diseño y distribución apropiada de productos” en un porcentaje del 93%, cifra que es superior al indicador presentado en el ejercicio anterior a pesar de incluir más variables, mismos que se resumen en: indicador de “transparencia” en un 100%; indicador de “trato justo y respetuoso” en un 100%; el indicador de “privacidad de datos del cliente” en un 100%; indicador de “mecanismos de resolución de quejas” en un 93%; indicador de Gobernanza y RRHH en un 83%; el indicador de “diseño y distribución apropiada de productos” del 93%; y el indicador de “prevención de sobreendeudamiento” del 100%.

MENSAJE FINAL

Al finalizar este informe, deseo expresar, en primer lugar, el profundo honor que ha significado para mí trabajar junto al actual Consejo de Administración y Consejo de Vigilancia de nuestra Unión; profesionales exigentes y seres humanos excepcionales, quienes, dirigidos por dos valiosas y valientes mujeres, han cumplido con compromiso, criterio y visión la tan delicada función encomendada por nuestra Asamblea. Sin su respaldo decidido y la confianza depositada, difícilmente hubieran podido materializarse muchas de las metas que hoy celebramos. La gobernanza de UCACSUR ha demostrado que cuando el liderazgo se ejerce con responsabilidad, sensibilidad y visión colectiva, los resultados trascienden lo institucional y se convierten en verdaderos aportes al movimiento cooperativo.

De la misma manera, es necesario reconocer que ningún liderazgo gerencial puede sostenerse en solitario. Detrás de cada logro institucional existe un equipo humano comprometido que, con dedicación y convicción, ha puesto lo mejor de sí para que UCACSUR continúe creciendo. Expreso, por ello, mi sincero agradecimiento al equipo de trabajo, quienes dejan cada día parte de su esencia y esfuerzo al fortalecimiento de nuestra organización. Nuestro desafío hacia el futuro será continuar formando nuevas generaciones que puedan asumir con solvencia la responsabilidad de preservar y proyectar la sostenibilidad de esta institución.

En ese mismo sentido, a nuestras cooperativas socias quiero agradecerles de manera especial por la confianza, la paciencia y el respeto irrestricto con el que han acompañado cada una de nuestras acciones. La integración solo es posible cuando existe confianza mutua y convicción en los objetivos compartidos, y ese respaldo ha sido fundamental para avanzar en los distintos procesos que hoy hemos presentado.

En el ámbito personal, si tuviera que explicar lo que significa para mí la UCACSUR, lo haría a través de una analogía profundamente personal: UCACSUR ha sido, en muchos sentidos, como mi primera hija. En ella deposité mis primeros aprendizajes, mis errores, mis aciertos y, sobre todo, una profunda vocación de construir algo que trascienda a las personas y sirva a una comunidad más amplia. Es el espacio donde aprendí con ética y compromiso, a cuidar, a defender y a creer firmemente en un proyecto colectivo. Con el paso de los años, la vida me regaló la dicha de tener a mis otras dos hijas, y comprendí aún mejor el valor de aquello que se construye con paciencia, dedicación y amor. Muchas de las convicciones con las que hoy acompaño y educo a mis hijas nacieron también en el compromiso que durante tantos años he entregado a esta institución. Por eso, cuando miro el camino recorrido, no puedo sino sentir orgullo de ver cómo aquello que ayudamos a construir ha crecido, ha madurado y se ha fortalecido con el aporte de muchas voluntades. Lo digo con total convencimiento, porque cuando uno entrega lo mejor de sí para formar algo con propósito, no lo hace esperando reconocimiento, sino con la tranquilidad de saber que lo construido tiene sentido, que deja huella y que, de alguna manera, seguirá creciendo más allá del tiempo y de nosotros mismos. Y esa es, quizás, la mayor satisfacción que puede tener quien ha dedicado una parte importante de su vida al cooperativismo.

Hoy más que nunca estoy convencido de que juntos hemos construido situaciones históricas que nos permiten afirmar, con responsabilidad, que UCACSUR se ha consolidado como uno de los organismos de integración con mayores capacidades técnicas dentro del cooperativismo ecuatoriano. Y lo hemos hecho desde Cuenca, una ciudad que ha sabido posicionarse en el imaginario del sector como un verdadero





epicentro cooperativo del sur del país, desde donde se proyecta un modelo institucional basado en la responsabilidad, la técnica y la visión de futuro.

Al finalizar, quiero motivar también a esta Asamblea a respaldar las estrategias institucionales que han sido expuestas por nuestra Presidenta. Confiamos en que el nuevo directorio que asumirá la conducción de nuestra organización, sabrá continuar por el camino que hemos construido juntos: el camino de la innovación, de la supervisión responsable y de la incidencia institucional basada en el buen gobierno, las buenas prácticas y el trabajo colaborativo.

Permítanme cerrar estas palabras recordando una reflexión de José María Arizmendiarieta, quien afirmaba que “La fuerza del cooperativismo no está en lo que cada uno pueda hacer por separado, sino en lo que somos capaces de construir cuando trabajamos juntos”. Que esa convicción nos siga guiando y nos recuerde cada día, que la verdadera fortaleza del cooperativismo está en la unidad, en el compromiso y en la permanente voluntad de ser mejores cooperativistas al servicio de nuestras comunidades.

Cooperativamente
UCACSUR

Eco. Juan Pablo Guerra
GERENTE GENERAL

